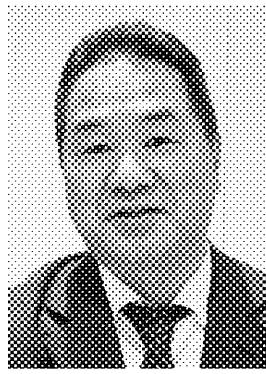


# 上位層の給与引き上げ



アイエスエフ  
ネット社長  
渡辺幸義氏

渡辺社長に海外展開の狙いを聞いた。  
(編集委員・斎藤実)  
△ ◇  
「シンガポールに進出する背景は、10年かけて会社全社を目標に全体を底上げする。年収800万円でも出身地を離れて東京化する。希望する年

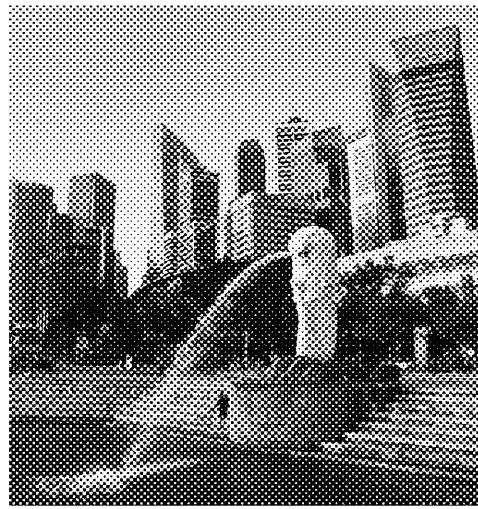
超の上位層ならシンガポールでは単価は倍になる。優秀な人材はどう取扱も問題ない」  
—国をまたがるHR事業の展望と課題は、「日本から的人材流体の（従業員の）給与を2倍にしたいが、現状のままでは難しい。だ人たちが、それぞれのままでは難しい。だからこそ、海外経験を積んでもう少しの人生の節目などで日本に戻り、故郷で働けることに魅力を感じる。海外勤務も同様で、そうした要望に応えたい」

「日本からの人材流出にはならないようにしてほしい」と、渡辺社長に海外展開の狙いを聞いた。

（編集委員・斎藤実）

アイエスエフネット  
ネット  
渡辺  
幸義  
（同）

# シンガポールにIT人材



シンガポールに中長期的に100人程度送り込む（同国中心部）ブルームバーグ

## 7月めどに現法設立

アイエスエフネット（ISF-NET、東京都港区、渡辺幸義社長）は、IT技術者の採用や育成を支援するピューマン・リソース（HR＝人的資源）事業でシンガポールに進出する。「7月めどに現地法人を設立予定。注力するクラウド、ネットワーク、セキュリティの3分野で高いスキルを備え、海外経験を望む社員を駐在型で現地企業に送り込む。数人から始めて中期的には100人程度に拡大し、グローバル展開を加速する。」

シンガポール進出のプロジェクトを7人体制で立ち上げ、現在、先発部隊が現地での顧客開拓や法人の設立準備に取り組んでいる。HR事業の海外展開では韓国で実績を持ち、人材確保から業務の請け負いまでを100%現地化し、社員数は120～130人に上る。新設するシンガポール拠点は、この韓国（渡辺社長）としている。

アイエスエフネットの社員数は約2400人。主戦場は国内だが、「将来的には海外売上高を約3割にしたい」（同）という。

国拠点とも連携。人材の調達先を日本と韓国の両建てとする。シンガポールでは日本と韓国の技術者へのニーズがあつても、両国とも商慣習などの文化の壁が高く、採用が難しい。この点に着目し、日韓双方から高度なスキルを備えたIT技術者を招聘し、HR事業を行うことで差別化を図る。「シンガポールで日韓双方のIT人材を採用し、紹介できるのは当社だけ」（渡辺社長）としている。

（同）